

# 20 小集団活動 18年度

## 作業動線の見直 長野コイルセンター/スリッター班 効率の改善 しによる

1支店を取り巻く厳しい環境下、少しで りの指示書加工枚数が減少傾向にあ ることから、今回のテーマを選定しまし 要と判断。直近でS-1の定時間当た も収益を上げるための改善活動が必

2苦労した点…要因分析から対策の立 遅延したことです。 案までに時間を要してしまい、活動が

3 目標値には届かなかったものの、小さな 実に成果を出せたと思います。今後も 活動を一つひとつ積み重ねることで着 果のある対策案を実施出来ました。 で掘り下げたことで、ある程度改善効 工夫した点…要因分析をメンバー全員

地道な活動を積み重ねて改善を行

たいと思います。

# 評価ポイント

バーが意見を出し合い、品質・安全両 面に配慮した置場、レイアウト改善、 続して取り組み、更なる効果を期待 手順見直しに繋げられた。今後も継 作業動線の見直しを切り口に各メン

> 組みを改善する手法で想定以上の ク低減を狙ったテーマ選定。既存の仕

イン外作業の時間短縮、誤記載リス 手書き作業を極力削減することでラ

時短効果となり、効率化に繋がった。



2 1

苦労したこと、

苦労に対して工夫したこと

活動選定の経緯と概要

3

活動の成果

台木作製依頼書のストック フォーム化による改善 長野コイルセンター/LI1、ML、R、台木合同チーム

1昨今、指示書枚数の増加に伴い工程組 という思いから、今回のテーマとしまし おり、ムダや間違いが多く改善したい 台木作製依頼書は手書きで作成して み時間が長くなっています。その中で

2 台木作製依頼書に手書きで記載して 並べ替え、どの位置が良いかトライして した。工夫した点は、予定表の内容を 反映させるかの打ち合わせに苦労しま 決めたことです。 いた内容を、どのように作業予定表に

3全員参加と教育に重点を置いた活動 効果が出せました。 ったと思います。結果、目標よりも良 を目指し、メンバーのスキルアップに繋が

# 松本コイルセンター/レベラーチーム 加工時間削減

1レベラーラインは主力のお客様の仕事 となったため、今回のテーマにしまし ましたが、加工量減少により2人体制 が全体の8割を占めています。検査体 制と加工の都合上3人体制で行ってき

2レベラー班では過去にも加工に関して て現状把握・要因分析を行いました。 よって一番変化が起きた作業に着目し に伴う改善活動だったので、人数削減に 選定に苦労しました。今回は人数削減 改善活動を行ってきたため、改善作業の

3 クレーンで製品運搬作業中に他の作業 を並行することで、2人体制時のクレ 上させることが出来ました。 滅。目標の22秒を上回り、作業性を向 ーン待ち時間を1463秒→93秒へ削

# 評価ポイント

評価ポイント

テーマ選定だった。クレーン待ち時間 すことで成果が得られた点を評価 に着目し、既成の作業方法等を見直 分析を行いムダの削減を行った、良い 加工量・人員減の実態から現状把握

# 梱包作業) の効率化 東北コイルセンター/S3グループ フイン外梱包 (横バンド

153ライン作業で時間が掛かる作業を 業に多くの時間を割いていることが分 大きな時間削減に繋がると考えまし かりました。この作業を改善出来れば ピックアップした結果、横バンド梱包作

2横バンド収納を安全、低コストで作 することで梱包時間を改善出来まし 終的に横バンド収納ケースを移動式に ました。オレンジブックやホームセンター することを検討するのに時間を掛 から活用出来るアイデアを模索し、最

3 今回の活動では、ライン外梱包の効率 時間の改善を達成することが出来ま 化を目標に掲げ活動を実施し、梱包 りました。 安全性も向上し、満足のいく活動とな した。また、ルールを標準化することで

# 評価ポイント

業者毎の格差解消から作業の平準把握での的確なデータ取りより、作 近年変化する顧客梱包仕様を現状 化と効率化を達成し、確実に効果を 上げた点を大いに評価した。

て、2019年1月より本格稼働しています。 レーザーQCシステム」を導入しました。1カ月の試運転を経 センター県央工場にて、2018年12月1日より「二次元測

判別し、判別後は検査成績表の発行まで行えます。検査成績表は数 とができます。 値と色別の2種類があり、測定した製品の誤差を一目で確認するこ CADデータ通りに加工できているかを、わずかな時間で計測できる ことです。複雑な形状や穴の多い物でも、0.1m程度の誤差内で瞬時に この二次元測定器の特徴は、レーザー加工機で切断した製品

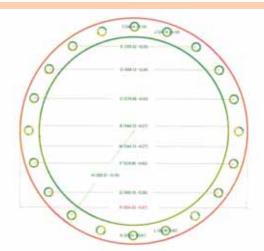
っていました。二次元測定器の本格稼働後は、より精度に厳しいお客 多くなっており、自分達が切断している製品の精度がどの程度なの 軽減・短縮にも繋がっています。二次元測定器に興味を持つメンバーも 導入から4カ月経ち、工場要因による精度へのクレームは月1~2件 様4~5社から測定を始めました。初めは試行錯誤の連続でしたが、 じてしまうことに加え、カーブしている製品は目視での確認にとどま 4件程ありました。手での測定ではどうしてもミリ単位の誤差が生 精度を求められるレーザー加工では、精度に関するクレームが月3~ と明らかに減少しました。効果は品質の向上だけでなく、計測作業の 一次元測定器導入の理由は、品質異常への対応からです。より高い 人ひとりの品質への意識が高まることも期待できます。

部品情報

らは、お客様のご要望により柔軟にお応えしていくことができると思 値を見ることで機械のメンテナンスの目安になるのではと考えていま でスキャンして図面を起こすことができるようになりました。これか す。加えて、図面のない現物のみの加工依頼に関しては、一 また、測定データを蓄積することができるので、今後はエラーの傾 一次元測定器

### 検査成績表

ファイル名: サフォルト版章 測定日時 実別能隊 単位: 8.00 17, 2019 16:10:56 9:00 



▲検査成績表/数値(上)·色別(下)

エラーの場合は赤色の文字で結果表示されるため、一目で確認することができる。

#### ▼操作の様子



写真左の白い台の上に製品を設置し、 パソコンで操作。



測定する。



### 2019年度の安全衛生取り組みについて

総務部/総括安全衛生管理者

今年度の安全衛生の全社重点課題につきましては、次のように設定させていただきました。

#### 重点課題

「安全職場つくり」と「安全人間つくり」を進め、重篤災害防止へ

#### 目 標

挟まれ・巻き込まれ災害をゼロにする

#### 課題項目と施策・実施する事

#### ●「安全職場つくり」

不安全状態にある事に確実に気付いてもらうため、 危険作業との認識を管理者・作業者双方にて共有する

- ①事業所内の挟まれ・巻き込まれに繋がる恐れがある危険作業を特定する
- ②特定された危険作業の本質安全化と、安全に実施する手順を、作業者自身が取り決める
  - 重量物(鉄鋼製品・スクラップ)、吊り具、機械作動部他 • 挟まれる物
  - 巻き込まれる物 機械回転部(ロール他)、ベルトコンベア、フォークリフト、ドリル他
  - ○具体的な進め方
    - 1. 挟まれる物・巻き込まれる物とそれらに接触・接近する作業を特定する
    - 2. どうなったら(肯定的表現で)挟まれたり、巻き込まれたりするのかを洗い出す
    - 3. 該当する危険作業をなくす、改善する、減らす
    - 4. 上記が無理なら、挟まれたり、巻き込まれたりしにくい安全な手順を作業者同士で取り決め、手順書を作る
- ③事業所又は部内における過去の災害の原因(真因)を理解し、原因に対し有効な対策となっているかを検証し、不備があれば 再対策を立案・実行する
- ④他事業所や他社との交流を活発にし、好事例を積極的に取り込む

#### ● 「安全人間つくり |

不安全行動の抑制を多方面から試みて、要因別に不安全行動抑制への取り組みをする

#### 5つの要因

①作業者要因:体感教育拡充、災害プロセス可視化

②作業要因:危険作業の本質安全化と、危険作業に対する安全な手順遵守監視

③作業環境要因:4S徹底で通路と置き場の確保、騒音職場改善への取り組み

④安全管理の要因:スキル判定からの適切な教育・訓練実行

⑤組織の風土:対話増加による一律でない熱中症・防寒対策の実施

上記に従い、より具体的な「事業所年度安全衛生計画策定指針 | を発信し、各事業所単位で年度計画を立てて いただきました。

\*各事業所の年度安全計画はノーツ内の"安全の広場" "年度計画" "2019年度"に掲載しています。

#### 本社合同避難訓練 実施報告

2019年6月1日11時より、本社合同避難訓練が実施されました。今回は大地 震を想定した避難訓練で、総務部のアナウンスの後、総員速やかに避難を開始し ました。

避難開始から6分45秒で点呼まで終了しました。訓練全体を通して、多々問題 点が見つかりましたが、新たに本社勤務となった方や移動してきたレーザーセン ター社員に、一時避難場所を理解してもらうことは達成できました。

今回の避難訓練で洗い出された問題点については、次回の安全衛生委員会 でしっかりと議論していきたいと思います。この度は、ご協力いただきましてあり がとうございました。



▲一時避難場所に整列



であ に働きやすい職場づくりに取り組んでまいります。 業務効率化と計画 ながると考えております。藤 - 自己研鑽などに活用する時間を持つことが非常に大切 り、それは結果的に、個 ・クライフバランス実現のためには、心身のリフレッシュ 的 な有給休暇取得を推進し、 人の成長や仕 田金屬では、 技 事の 術活用による 充実にもつ È.

数字で見る 藤田金屬

2018年度有給休暇 平均取得日数

平均取 条件総合調 給休暇を労働者に与える必要があるということです。2 変わりました。その一つが、毎年5日、時季を指定して有 2019年4月1日 18年度、藤田 、得日数は73日でした。厚生労働省「平成30年就 結果の概況」によると、全産業の平均は9.3 金屬で有給休暇が付与されている社員の により、 働き方に関して様々なことが 労

### 時間外労働時間(1ヶ月あたり)

平

8年

度は21時間

45

分、

一日約1時間程度の残業が発生して、2017年度は21時間22分でした。

百より)。

藤田金屬の月平均時間外労働時間は、201

時 が

間

が原

導入されることも話題になり

《則上限とされます(中小企業は2020年4月これることも話題になりました。月45時間、年3607に関する変更点として、時間外労働の上限規制

働き方に関する変更点として、

稼働日数で割ると、

成

平均は44時間です。成30年分結果確報」

いることになります。厚生労働省「毎月勤労統計調査

では、

般労働者に限ると、全産業の

2018年度 社員平均

2017年度 社員平均



時間 (毎月勤労統計調査 平成30年分結果確報)

### 有給休暇取得日数(年間)

2018年度 社員平均



(平成30年就労条件総合調査 結果の概況)

### 健康診断受診率 100%達成!

### 良事業所に表彰されました

日頃より、健康診断にご協力いただきましてありがとうございます。毎年全営業店で健康診断を実施しておりますが、皆様のご協 力のおかげで昨年度も受診率100%を達成いたしました。健康診断は年に一度しかありませんが、自分の健康を守る上でとても 大切な役割を担っています。今一度、健康診断の目的や心構えについてご理解をお願いいたします。

#### 健康診断はどうして行われるの?

会社には、労働安全衛生法第66条に基づき健康診断の実施が義務付けられており、同時に、 労働者も健康診断を受けなければならないと定められています。

健康診断の目的は、病気の発見・治療だけではなく、自分の身体をよく知り、健康維持管理に役 立てていくことにあります。

#### 健康診断を受診したら

健康診断結果には、必ず目を通してください。結果をきちんと認識し、改善が必要な場合は改善 目標を立てて取り組んでいきましょう。検査項目や改善の仕方に不明点があれば、積極的に検 診機関にご相談ください。また、二次検査(再検査、精密検査)の案内が来た場合は、速やかに二 次検査を受診してください。自分の健康を守るため、また不安を取り除くためにも、検査結果を 放置せずお早目の受診をお願いいたします。

#### ~二次検査受診後のお願い~

受診された際は、各事業所の検診担当者まで受診日のご連絡をお願いいたします。 また、医師より就業上の措置·配慮に関する意見があった場合は、会社の安全配慮義務が発生 しますので、診断書の提出も併せてお願いいたします。



健康優良事業所の表彰は、被保険者の 健診受診率80%以上という基準に加 え、被保険者の特定保健指導実施率と 被扶養者の特定健診受診率によって評 価され、上位100社が選定されます。